



收购辽宁省某粮食贸易公司项目建议书案例

编制单位：北京尚普华泰咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

网址：<https://www.sunpul.cn>

一、项目概况

（一）项目名称

收购辽宁省某粮食贸易公司项目

（二）投资方基本情况

（三）项目投资背景

（四）项目投资内容

（五）拟增资标的基本情况

二、市场分析

（一）政策环境情况

粮食安全是“国之大者”，作为国家安全的重要方面，其分量举足轻重，意义非同寻常，国家对粮食安全高度重视。特别是“十四五”时期，我国粮食供求紧平衡的格局不会改变，比如谷物和谷物粉进口依然存在，大豆仍将是进口量最大的粮食品种。随着城镇化推进和消费升级，粮食需求仍将保持刚性增长，而粮食生产又面临水土资源的硬约束。“十四五”时期粮食行业任务重大，“十四五”中央经济工作会议把粮食综合生产能力列入经济社会发展主要目标，首次设置粮食安全指标，释放强烈信号，要求各级政府强化硬约束、出台硬措施，牢牢把住粮食安全主动权。此外，近年来国家发布的一系列政策也反复强调粮食收储等粮食安全相关业务的重要性……

图表 2：粮食行业相关政策列表

日期	部门	政策名称	内容
2024 年 3 月	在第十四届全国人民代表大会第二次会议上	《政府工作报告》	今年发展主要预期目标之一是粮食产量 1.3 万亿斤以上。完善粮食生产收储加工体系，全方位夯实粮食安全根基。加强粮食和重要农产品稳产保供。各地区都要扛起保障国家粮食安全责任。

日期	部门	政策名称	内容
2022 年 12 月	中共中央、国务院	《扩大内需战略规划纲要（2022—2035 年）》	加强粮食、棉、糖等重要农产品仓储物流设施建设。强化地方储备体系建设，健全层级分明、运作高效的农产品储备体系。
2022 年 9 月	农业农村部办公厅	《种植业“三品一标”提升行动实施方案（2022—2025 年）》	夯实粮食和重要农产品供给保障能力。稳定水稻、小麦、玉米三大粮食作物播种面积，提高单产水平，优化品质结构。

（二）粮食市场情况

1.国内粮食播种与生产情况

2023 年，全国粮食播种面积 118969 千公顷（178453 万亩），比 2022 年增加 636 千公顷（955 万亩），增长 0.5%。其中谷物（主要包括稻谷、小麦、玉米、大麦、高粱、荞麦和燕麦等）播种面积 99926 千公顷（149890 万亩），比 2022 年增加 658 千公顷（986 万亩），增长 0.7%。全国粮食单位面积产量 5845 公斤/公顷（390 公斤/亩），比 2022 年增加 43.6 公斤/公顷（2.9 公斤/亩），增长 0.8%。其中谷物单位面积产量 6419 公斤/公顷（428 公斤/亩），比 2022 年增加 40.0 公斤/公顷（2.7 公斤/亩），增长 0.6%。全国粮食总产量 69541 万吨（13908 亿斤），比 2022 年增加 888 万吨（178 亿斤），增长 1.3%。其中谷物产量 64143 万吨（12829 亿斤），比 2022 年增加 819 万吨（164 亿斤），增长 1.3%。

分品种来看：2023 年全国玉米播种面积 44218.9 千公顷，总产量 28884.2 万吨（占比为 37.17%），单位面积产量 6532.1 公斤/公顷；2023 年全国豆类播种面积 11994.2 千公顷，总产量 2384.1 万吨（占比为 3.43%），单位面积产量 1987.7 公斤/公顷。

.....

三、投资的必要性与可行性分析

（一）项目投资的必要性

- 1.项目实施是 XX 公司做大 XX 业务的需要
- 2.项目实施是推进业务模式创新，合作双方实现双赢的需要

（二）项目投资的可行性

- 1.项目实施符合国家粮食安全相关政策规划
- 2.项目实施符合 XX 公司发展战略规划

四、投资估算与资金筹措

（一）投资估算

（二）资金筹措

五、财务分析与效益评价

（一）测算说明

（二）经济效益评价

本项目投资总规模 XX 万元。经初步测算，目标公司测算期内年均收入 XX 万元，年均利润总额 XX 万元，年均净利润 XX 万元。中国农垦公司测算期内年均利润分配收入 XX 万元，投资利润率 XX（大于 6%）；中国农垦公司投资内部收益率 XX（大于基准收益率 6%），静态回收期 XX 年、动态回收期 XX 年（可在测算期内收回投资），财务净现值 XX 万元（大于 0）。

（三）社会效益评价

六、风险管控措施

- （一）目标公司混同经营风险
- （二）无法足量收购政策性粮食风险
- （三）政策性原因导致无法开库收储风险
- （四）粮食贸易风险
- （五）会计处理风险
- （六）税务稽查风险
- （七）劳动用工风险

尚普华泰咨询各地联系方式

北京总部：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

联系电话：010-82885739 13671328314

河北分公司：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 15130178036

山东分公司：山东省济南市历下区东环国际广场 A 座 11 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

天津分公司：天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

江苏分公司：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675 18551863396

上海分公司：上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

陕西分公司：陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1

单元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

广东分公司：广东省广州市天河区珠江新城华夏路 30 号富力盈通大厦

41 层

联系电话：020-84593416 13527831869

深圳分公司：深圳市福田区金田路 3038 号现代国际大厦 11 栋 11 层

联系电话：0755-23480530 18566612390

重庆分公司：重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700 18581383953

浙江分公司：浙江省杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

湖北分公司：湖北省武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806