



## 广东成立某海洋牧场合资公司项目 可行性研究报告案例

编制单位：北京尚普华泰咨询有限公司

联系电话：010-82885739 传真：010-82885785

邮编：100083 邮箱：hfchen@shangpu-china.com

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

网址：<https://www.sunpul.cn>

## 第一章 项目概况

### 第一节 项目概况

#### 一、项目基本情况

##### 1、项目名称

广东成立某海洋牧场合资公司项目

##### 2、项目实施单位

##### 3、项目地点

##### 4、合资公司组建方案

#### 二、合资公司发展规划

### 第二节 可行性研究报告的编制依据

- 1、《国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》；
  - 2、《国务院关于“十四五”海洋经济发展规划的批复》（国函〔2021〕131 号）；
  - 3、《“十四五”全国渔业发展规划》（农渔发〔2021〕28 号）；
  - 4、《粤港澳大湾区发展规划纲要》
  - 5、《广东省人民政府办公厅关于印发广东省海洋经济发展“十四五”规划的通知》（粤府办〔2021〕33 号）；
  - 6、《广东省人民政府办公厅关于加快推进现代渔业高质量发展的意见》（粤府办〔2022〕15 号）；
- .....

### 第三节 可行性研究报告的研究范围

## 第二章 合资公司投资方情况

### 第一节 A 公司

#### 一、公司简介

## 二、组织架构

## 三、公司优势

### 第二节 B 公司

#### 一、公司简介

#### 二、组织架构

#### 三、公司优势

### 第三节 C 公司

#### 一、公司简介

#### 二、股权架构

#### 三、公司优势

## 第三章 项目实施背景及必要性、可行性分析

### 第一节 项目提出背景

### 第二节 项目实施背景

#### 一、政策背景

1、现代化海洋牧场建设是落实粮食安全战略、践行大食物观的重要举措，是推动经济高质量发展的重要突破口，国家多项政策鼓励建设现代化海洋牧场、海洋产业基地，巩固提升渔业综合生产能力，统筹推进渔业现代化建设。同时培育发展休闲渔业，发展滨海旅游等海洋服务业，提高我国海洋经济高质量发展水平。

#### 《国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》

2021 年 3 月 12 日，我国发布了《国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》，纲要指出要建设现代海洋产业体系。围绕海洋工程、海洋资源、海洋环境等领域突破一批关键核心技术。培育壮大海洋工程装备、海

洋生物医药产业，推进海水淡化和海洋能规模化利用，**提高海洋文化旅游开发水平**。优化近海绿色养殖布局，**建设海洋牧场**，发展**可持续远洋渔业**。建设一批高质量**海洋经济发展示范区和特色化海洋产业集群**，全面提高北部、东部、南部三大海洋经济圈发展水平。以沿海经济带为支撑，深化与周边国家涉海合作。

《国务院关于“十四五”海洋经济发展规划的批复》（国函〔2021〕131号）

2021年12月27日，国务院批复了《“十四五”海洋经济发展规划》，指出要**优化海洋经济空间布局，加快构建现代海洋产业体系**，着力提升海洋科技自主创新能力，协调推进海洋资源保护与开发，维护和拓展国家海洋权益，畅通陆海连接，增强海上实力，走以海富国、以海强国、人海和谐、合作共赢的发展道路，加快建设中国特色海洋强国。

.....

2、广东省政府发布“十四五”规划，力争**2025年全省海洋生产总值继续保持全国首位**，建成**10个海洋经济高质量发展示范区**，打造**5个千亿级以上的海洋产业集群**。同时推进渔港和渔区城镇建设，因地制宜打造渔港经济区，建设“粤海粮仓”，实现从渔业大省向渔业强省转变。

《广东省人民政府办公厅关于印发广东省海洋经济发展“十四五”规划的通知》（粤府办〔2021〕33号）

2021年12月14日，广东省人民政府办公厅发布了《广东省海洋经济发展“十四五”规划》，规划指出“十四五”期间，广东力争实现以下海洋经济发展目标：**到2025年，海洋生产总值继续保持全国首位**。海洋经济向质量效益型转变取得明显成效，建成**海洋高端产业集聚、海洋科技创新引领、粤港澳大湾区海洋经济合作和海洋生态文明建设四类海洋经济高质量发展示范区10个**，打造**5个千亿级以上的海洋产业集群**。

.....

## 二、经济背景

## 三、行业背景

### 第三节 项目实施必要性分析

## 一、实现公司远洋渔业发展战略的需要

## 二、促进水产养殖和水产种业高质量发展的需要

中国是世界上唯一一个养殖产量超过捕捞产量的主要渔业国，海洋养殖业的发展，可成为中国经济未来新的增长点。在国家对海洋牧场建设的大力支持下，本项目公司通过深海网箱、养殖平台等手段“藏粮于海”“屯鱼戍海”，可利用未开发的海洋空间，扩大养殖规模，增加牡蛎、鲍鱼、海参等高端水产品品类；利用深远海区域的水流、温度、盐度等环境条件，提高水产生物的生长速度和健康状况；采用先进的渔业装备和技术，实现智能化、自动化、远程化养殖管理，提高水产养殖效益。

## 三、推动公司远洋渔业全产业链布局的需要

## 四、提升公司行业地位的需要

## 五、提高公司水产板块盈利能力的需要

### 第四节 项目实施可行性分析

#### 一、政策可行性

#### 二、市场可行性

#### 三、合作各方资源可行性

## 第四章 项目所处行业市场分析

### 第一节 现代渔业行业分析

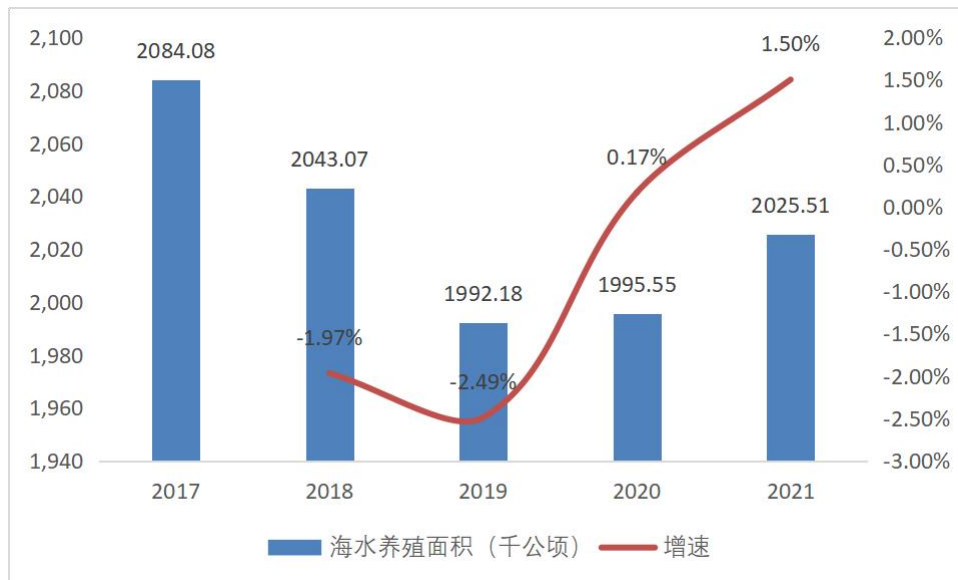
#### 一、行业市场定位

#### 二、海水养殖市场

我国是世界上海水养殖发达的国家，无论是养殖面积还是总产量都居世界前列。

从海水养殖面积方面来看，随着近年来全国多地发起保护生态环境、整治养

殖污染的行动，沿海地区不少滩涂也被划出禁养区，不少蚝排、蚝桩也被拆除，我国海水养殖面积逐年下降，由 2017 年的 2084.08 千公顷下降至 2019 年的 1992.18 千公顷。2020 年来，养殖面积开始回升，到 2021 年我国海水养殖面积为 2025.51 千公顷，同比增长 1.5%。



从海水养殖产量方面来看，2017-2021 年，我国海水养殖的产量逐步增高，2021 年我国海水养殖产量达 2211.13 万吨，较去年增长 3.55%。



### 三、远洋捕捞市场

### 四、蓝色种业市场

### 五、海洋水产品加工市场

## 六、远洋渔业服务市场

## 七、渔旅融合市场

### 第二节 项目区域远洋渔业发展情况

#### 一、远洋渔业发展情况

#### 二、远洋渔业需求情况

#### 三、粤港澳大湾区远洋渔业需求情况

### 第四节 冷链仓储物流市场分析

#### 一、市场概述

#### 二、市场供给分析

#### 三、市场需求分析

#### 四、市场总结分析

## 第五章 区位条件分析

### 第一节 项目地点

### 第二节 区域海洋经济规划

#### 一、粤港澳大湾区规划

#### 二、广东省规划

### 第三节 区位条件

#### 一、地形地貌

#### 二、气候条件

#### 三、海洋水文

#### 四、自然资源

#### 五、人口结构

#### 六、交通条件

#### 七、海洋产业发展

#### 八、旅游业发展

### 第三节 项目地周边环境

### 第四节 区位条件分析结论

## 第六章 合资公司组建方案

### 第一节 合资公司组建方案

#### 一、合资公司基本信息

#### 二、出资比例及股权分配

#### 三、项目资金方案

#### 四、法人治理结构

#### 五、公司组织结构及人员方案

公司运营后近期拟定劳动定员\*\*人。

类型	部门	劳动定员（人）
经理层	/	
综合办公室	财务部	
	人力行政部	
	法务部	
	党委办公室	
市场营销部	产品销售部	
	招商运营部	
	品牌营销部	
运营管理部	产业服务部	
	物业管理部	
投资规划部	规划建设部	



类型	部门	劳动定员 (人)
生产技术部	冷库管理部	
	机房技术部	
合计		

合资公司员工将通过当地劳动部门、人才市场招聘，并根据不同岗位职责，对上岗人员进行岗前培训，经考核合格后上岗，培训后对员工基本要求是：明确其职能，能够掌握劳动服务技能。

项目运营之前，应根据岗位要求对职工进行培训，组织职工进行岗前学习，熟练掌握工作技能，提高职工技术水平和职业素质，以满足需要，并积极创造条件为科研、生产、销售、运营及管理人员提供各种训练的机会，以提高职工技术水平和职业素质，满足生产需要，增强公司的市场开拓能力。

## 第二节 实施周期

# 第七章 公司发展规划及运营方案

## 第一节 公司发展规划

### 一、公司发展定位

### 二、产业定位

### 三、产业模块

### 四、公司未来建设规划

项目分两期实施开发建设，一期工程建筑面积\*\*\*\*\*m<sup>2</sup>，二期工程建筑面积\*\*\*\*\*m<sup>2</sup>，建设冷链仓储物流中心、交通物流配套以及办公、商业、宿舍配套区，建成冷冻库库容\*\*\*\*吨、冷藏保鲜库库容\*\*\*\*吨、超低温库库容\*\*\*\*吨。

项目初步建设经济技术指标见下表所示：

序号	项目	单位	数值
1	总用地面积	m <sup>2</sup>	
2	总建筑面积	m <sup>2</sup>	
2.1	种业研发板块	m <sup>2</sup>	
	.....	m <sup>2</sup>	
3	不计容建筑面积	m <sup>2</sup>	
3.1	一期地下车库及人防工程	m <sup>2</sup>	

序号	项目	单位	数值
3.2	一期地下车库及人防工程	m <sup>2</sup>	
4	容积率	/	
5	绿化率	%	
6	硬化率	%	
7	停车位	个	

## 第二节 公司运营方案

## 第八章 资金使用计划及投资估算

### 第一节 合资公司资金方案

### 第二节 项目未来建设投资估算

#### 一、估算范围

根据合资公司业务开展规划，项目投资资金估算范围包括：工程费用（含建筑工程费用、设备及安装费用）、工程建设其他费用、预备费用和流动资金。

#### 二、估算依据

根据项目公司规划和行业情况，并原则上根据中国财政部颁布的会计准则、会计制度和有关的法律规定，对本项目进行有关的财务预测。在具体操作时遵循谨慎性及重要性原则，对预测期间费用、预测成本报表、预测损益表和预测现金流量表做了一定的合并和处理。为了保证预测的客观性和真实性，对预测数据都采取了多种途径的测算和验证，从而确保了评价结果的可信度。

本预测中各种数据比例，是通过调查国内及国外该行业的有关资料，并通过分析统计，制定出的相关比例，具有宏观性和满足统计规律的特点。在本项目的预测中，能够比较好地、大致地反映项目的收益价值状况，但在项目具体实施的过程中，还有大量的、次要的不确定因素，甚至有时还会出现重大的偶然因素，这些因素都会影响到该项目的收益，所以，具体实施可能与本预测存在一定的差异是正常的。

主要依据：

- 1、国家发改委、建设部颁布的《建设项目经济评价方法与参考（第三版）》。
- 2、《投资项目可行性研究指南》（中国电力出版社出版）。

3、国家和有关部门颁布的有关投资的政策、法规。

4、项目投资相关数据资料。

### 三、项目投资估算

## 第九章 项目经济效益评价

### 第一节 评价依据

#### 一、遵循的有关法规

- 1、《企业财务通则》
- 2、《建设项目经济评价方法与参数》
- 3、《投资项目经济评估指南》
- 4、所得税及其他有关税种按当地税务法规计取
- 5、其他有关法规文件及相关资料

#### 二、基础数据和说明

### 第二节 项目经济效益分析

#### 一、营业收入估算

#### 二、成本费用估算

#### 三、利润测算及税金测算

#### 四、财务效益分析

## 第十章 项目社会效益评价

### 第一节 对我国远洋渔业行业发展的影响

#### 一、养护水生生物资源，修复水域生态环境

我国海域辽阔，岛屿众多，岸线绵延曲折，拥有良好的天然海域生态环境条件和丰富的水生生物资源。但是随着我国经济社会高速发展和人口不断增长，受

环境污染、工程建设以及过度捕捞等诸多因素影响，我国近海渔业资源严重衰退、水域生态环境日益恶化、水域荒漠化日趋明显，严重影响了我国海洋生物资源保护和可持续利用，当前资源衰退、环境恶化等问题已成为制约渔业发展的“瓶颈”。

本项目通过建设海洋牧场，利用工程手段，基于生物与环境相互作用的海洋生态系统原理，营造适合水生生物繁衍、栖息和生长的渔场环境，进而实现水生生物资源的自然繁殖和补充，可有效降低海洋捕捞强度，减少海水养殖密度，促进海洋生态系统的改善和修复。通过科学投放人工鱼礁、移植和种植海草和藻类、增殖水生生物等系统措施，可有效改善海域生态环境，养护近海渔业资源，提高海洋生物多样性，维护海洋生态系统安全，是转变海洋渔业发展方式的重要探索，也是促进海洋经济发展和海洋生态文明建设的重要举措。

## 二、调整渔业产业结构，实现渔业转型升级

### 三、推动海洋经济增长，助力海洋强国战略

#### 第二节 对海洋经济发展的影响

#### 第三节 对居民生活水平与生活质量的影响

#### 第四节 对当地文化、商业等影响

## 第十一章 项目风险分析及控制措施

### 第一节 项目前期开发风险及防范措施

#### 一、项目用海批复风险及防范措施

#### 二、项目用地批复风险及防范措施

#### 二、股东出资风险及防范措施

项目公司投资规模较大，合资公司各股东按照建设进度等比例出资，资本金是实施项目的关键。本项目合作方出资能力是项目合作投资的前提。若在首期资本金注入后，后期资金不足，将影响项目的正常实施。

#### 防范措施：

1、开展尽职调查，重点关注其股比、经营情况、资质及履约能力、企业信用、资产和收入合法性等问题，判断其资本金出资能力，并在其出资能力范围内确定股比；

2、加强沟通，了解其所占股比的出资方案、融资方案、施工任务划分及管理费用，以及退出机制问题，评估其出资方案、融资方案等的合理性与可行性；

3、邀请专业的律师团队和公司法务部门全程参与项目谈判、合同组织机构设计和文本起草，将各投资方出资约定写入股东合作协议和公司章程中，通过严格的合同条款来防范违约风险。

### 三、工程风险分析及防范措施

### 四、融资风险分析及防范措施

## 第二节 项目运营风险及防范措施

### 一、政策性风险分析及防范措施

### 二、市场竞争风险及防范措施

### 三、运营管理风险及防范措施

## 第十二章 项目可行性研究结论及建议

### 第一节 可行性研究结论

#### 一、政策可行性

#### 二、市场可行性

#### 三、区位条件可行性

#### 四、运营方案可行性

#### 五、项目效益可行性

### 第二节 可行性研究建议

## 尚普华泰咨询各地联系方式

**北京总部：**北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

联系电话：010-82885739 13671328314

**河北分公司：**河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 15130178036

**山东分公司：**山东省济南市历下区东环国际广场 A 座 11 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

**天津分公司：**天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

**江苏分公司：**江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675 18551863396

**上海分公司：**上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

**陕西分公司：**陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1  
单元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

**广东分公司：**广东省广州市天河区珠江新城华夏路 30 号富力盈通大厦  
41 层

联系电话：020-84593416 13527831869

**深圳分公司：**深圳市福田区金田路 3038 号现代国际大厦 11 栋 11 层

联系电话：0755-23480530 18566612390

**重庆分公司：**重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700 18581383953

**浙江分公司：**浙江省杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

**湖北分公司：**湖北省武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806