



## 某中医院社会化运营项目案例

**编制单位：北京尚普华泰工程咨询有限公司**

**联系电话：010-82885739      传真：010-82885785**

**邮编：100083                  邮箱：[hfchen@shangpu-china.com](mailto:hfchen@shangpu-china.com)**

**北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层**

**网址：<https://www.sunpul.cn>**

## 第一章 项目总论

### 第一节 项目名称

某中医院社会化运营项目

### 第二节 项目单位

### 第三节 项目建设地点

### 第四节 项目实施内容

### 第五节 总投资及资金筹措

### 第六节 社会化运营方案

### 第七节 投资收益预测

.....

图表 1：项目实施后预计接诊量及营业额

序号	科室	接诊量 (万人次)	营业额 (亿元)
1	中医科		
2	急诊科		
3	外科		
4	内科		
5	妇科		
6	五官科		
7	儿科 (含新生儿)		
8	重症医学科		
9	医学康复科		
10	其他科室及辅助科室		
11	合计		

### 第八节 社会效益

### 第九节 需求的政府支持与协助

## 第二章 项目建设背景和必要性分析

### 第一节 项目建设背景

#### 一、政策背景

##### 《国务院关于实施健康中国行动的意见》（国发〔2019〕13号）

2019年6月24日，国务院发布《国务院关于实施健康中国行动的意见》。《意见》指出，实施心理健康促进行动。通过心理健康教育、咨询、治疗、危机干预等方式，引导公众科学缓解压力，正确认识和应对常见精神障碍及心理问题。到2022年和2030年，居民心理健康素养水平提升到20%和30%，心理相关疾病发生的上升趋势减缓。

##### 《国务院办公厅关于支持社会力量提供多层次多样化医疗服务的意见》（国办发〔2017〕44号）

2017年5月23日，国务院办公厅发布《关于支持社会力量提供多层次多样化医疗服务的意见》。《意见》提出目标：到2020年，社会力量办医能力明显增强，医疗技术、服务品质、品牌美誉度显著提高，专业人才、健康保险、医药技术等支撑进一步夯实，行业发展环境全面优化。打造一大批有较强服务竞争力的社会办医疗机构，形成若干具有影响力的特色健康服务产业集聚区，服务供给基本满足国内需求，逐步形成多层次多样化医疗服务新格局。

《意见》提出拓展多层次多样化服务，加快发展专业化服务。积极支持社会力量深入专科医疗等细分服务领域，扩大服务有效供给，培育专业化优势。在眼科、骨科、口腔、妇产、儿科、肿瘤、精神、医疗美容等专科以及康复、护理、体检等领域，加快打造一批具有竞争力的品牌服务机构。

.....

#### 二、经济背景

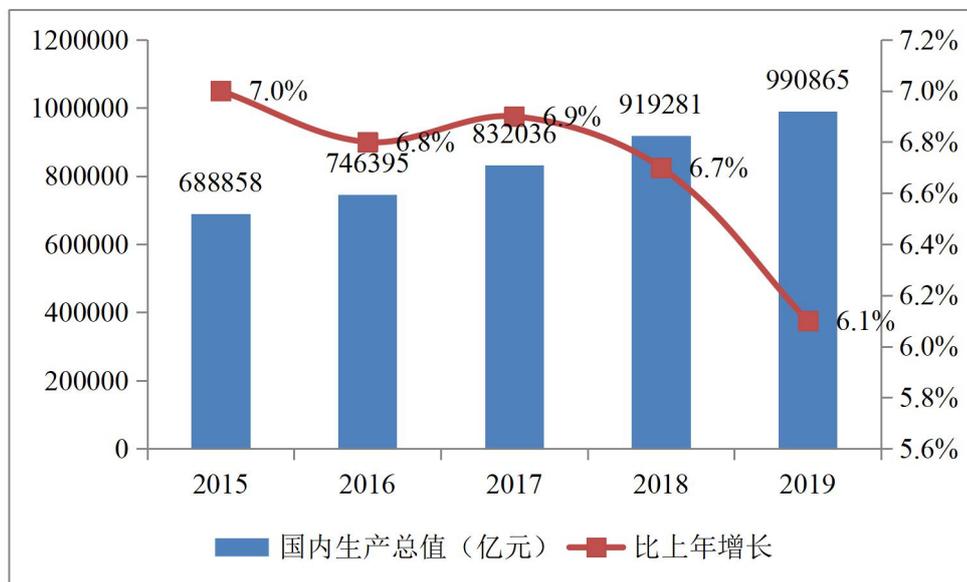
##### 1、全国GDP接近百万亿台阶，居民医疗保健支出占比逐年扩大

随着GDP增速回落，国内经济结构转型优化加速，中国的经济发展开始进入“新常态”阶段。新形势下，中国发展仍处于重要战略机遇期，我国经济发展长期向好的基本面没有改变，发展前景依然广阔；经济发展向形态更高级、分工

更复杂、结构更合理阶段演化的趋势更加明显；供给侧结构性改革深入推进，正在为经济发展和结构调整增添新动能；“一带一路”建设深入推进，正在为经济发展创造新空间。

国家统计局公布2019年国内生产总值(GDP)数据。全年国内生产总值990865亿元，比上年增长6.1%。其中，第一产业增加值70467亿元，增长3.1%；第二产业增加值386165亿元，增长5.7%；第三产业增加值534233亿元，增长6.9%。第一产业增加值占国内生产总值比重为7.1%，第二产业增加值比重为39.0%，第三产业增加值比重为53.9%。

图表 2：2015-2019 年国内生产总值及增速



.....

## 2、河北省经济运行平稳发展

## 3、某市经济稳中有进

# 三、 社会背景

## 县级医院承上启下，但医疗水平普遍不高

在我国省市县乡村五级医疗体系中，县级医院处在承上启下的位置，对省级医院、市级医院是基础，对乡镇卫生院、村所具有统领作用。.....

目前我国的医疗资源分布非常不均衡，优质资源集中省、市级医院，县级医院人才设备短缺。.....

## 第二节 项目建设必要性分析

### 一、 项目建设是符合国家支持民营资本进入医疗服务领域的需要

近年来，国家推出了多项政策鼓励民营资本进入公共医疗服务领域。2016年12月，国务院发布《“十三五”深化医药卫生体制改革规划》，《规划》指出，持续开展健康领域大众创业、万众创新。鼓励社会力量兴办健康服务业，扩大健康服务相关支撑产业规模，优化健康服务业发展环境。……

### 二、 项目建设是促进地区卫生计生事业协同发展的需要

### 三、 项目建设是收治某市精神障碍患者的需要

### 四、 项目建设是提升某市医疗水平的需要

## 第三章 项目市场分析

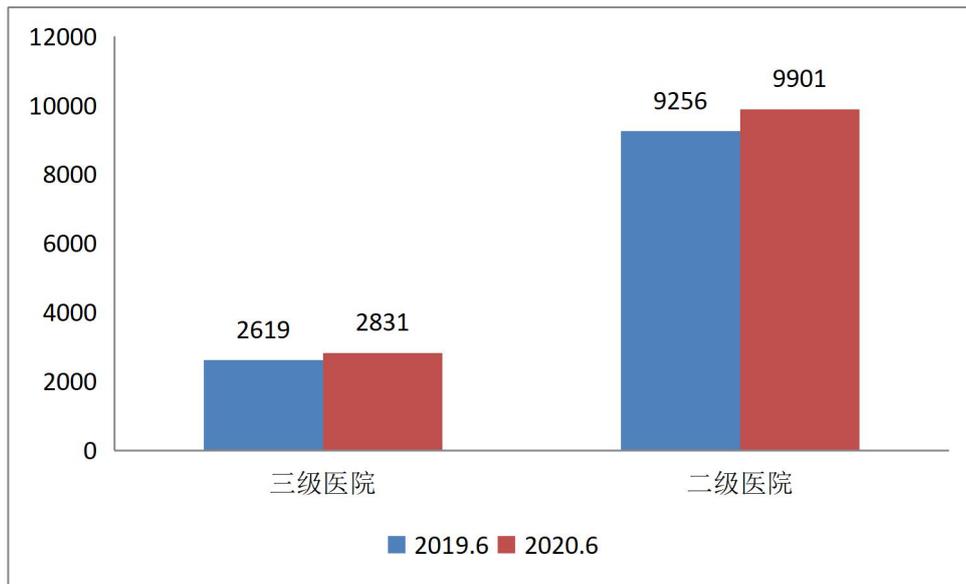
### 第一节 我国医疗建设情况

#### 一、 我国医疗设施建设情况统计

截至2020年6月底，全国医疗卫生机构数达101.6万个。与2019年6月底比较，全国医疗卫生机构增加11164个，其中：医院增加1368个，基层医疗卫生机构增加11609个，专业公共卫生机构减少1993个。

截至2020年6月底，医院3.5万个，其中：公立医院1.2万个，民营医院2.3万个。与2019年6月底比较，公立医院减少38个，民营医院增加1406个。其中：三级医院2831个，与2019年6月底比较，增加212个。二级医院9901个，与2019年6月底比较，增加645个。

图表 6：2019 年 6 月到 2020 年 6 月我国三级和二级医院数量变化情况



.....

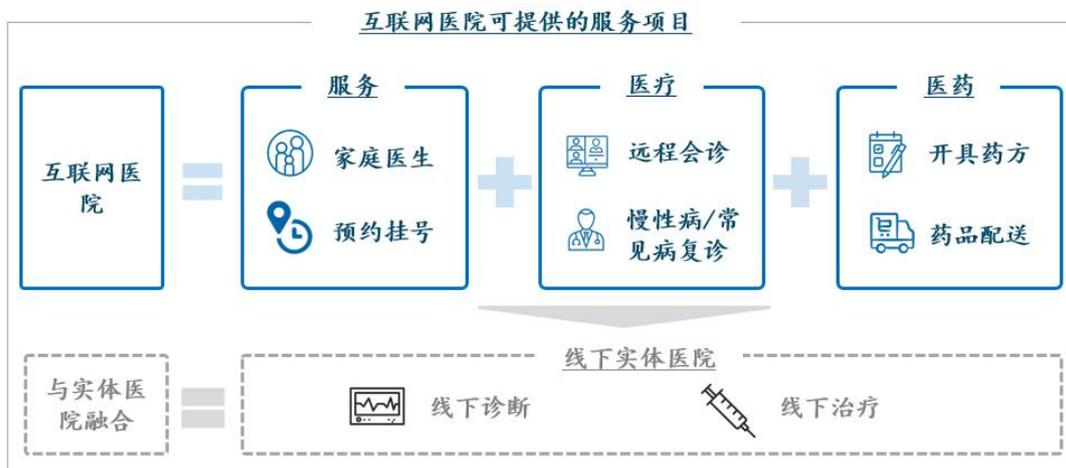
## 二、互联网医院建设情况

随着国家对分级诊疗的进一步落地实施，并且对医疗资源分配不均的情况进行优化，互联网医院在近几年得到了大力发展；在 2020 年新冠疫情的影响下，互联网医院更是迎来了新的机遇与挑战。

### 1、互联网医院介绍

通过线下资源向线上转移，互联网医院可提供多种基础线上诊疗服务，同时打通与线下实体医院的合作。

图表 8：互联网医院可提供的服务项目



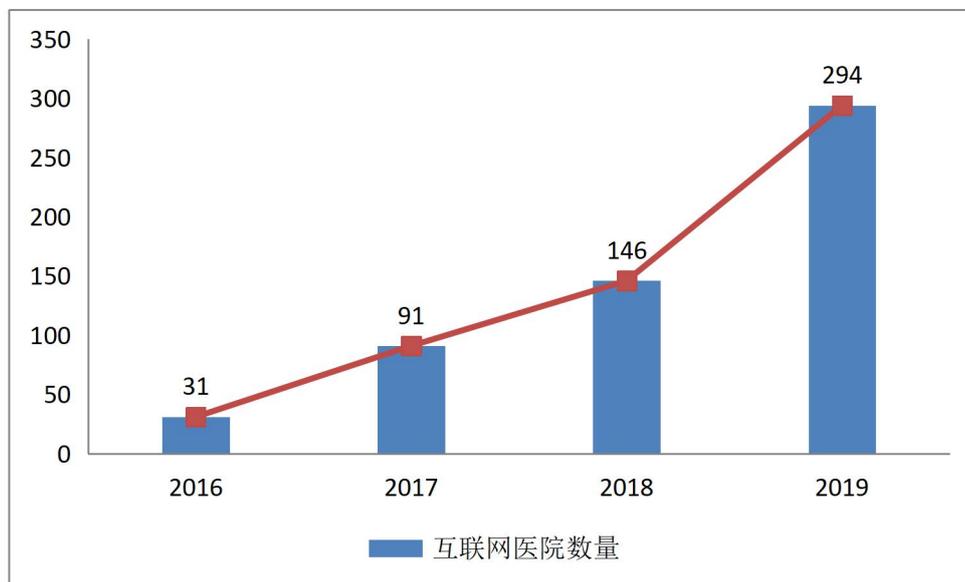
对于患者而言，互联网医院满足了因时间、地域等限制不方便在线下实体医院就诊的人群的就医需求；而对于医院而言，互联网医院在一定程度上缓解了大三甲医院的接诊压力，同时也促进了远程会诊，跨地域调动与整合优质医生资源。

.....

## 2、互联网医院数量

随着中央与地方政府关于互联网医疗政策的不断加强和完善，近年中国互联网医院数量实现了快速增长。2016年全国互联网医院仅有31家，到2019年已发展到294家，CAGR达到112%。

图表 10：2016-2019 年我国互联网医院数量



.....

## 3、互联网医院建设带来的好处

.....

## 第二节 精神疾病患者基本情况

### 一、精神疾病概况

精神疾病又称精神病，是指在各种生物学、心理学以及社会环境因素影响下，大脑功能失调，导致认知、情感、意志和行为等精神活动出现不同程度障碍为临床表现的疾病。

.....

## **二、 精神疾病患者数量**

### **1、 全球精神疾病患者数量**

### **2、 我国精神疾病患者数量**

数据显示，我国有各类精神病患者约 1 亿人，其中超过 1600 万是严重精神障碍患者，但 72.3% 的患者并不知晓自己处于精神障碍中。另外，我国有约 2.5 亿心理服务需求者，有 8000 万心理治疗需求者。据央视新闻报道，截至今年 9 月底，全国已登记在册的严重精神障碍患者 620 万人。专家表示，如做到早发现早治疗，超过 70% 的精神疾病患者可以治愈。

.....

### **3、 某市精神疾病患者数量**

## **第四章 项目实施方案**

### **第一节 拟设医疗机构名称**

### **第二节 项目实施地址区位**

#### **一、 项目实施地址**

#### **二、 交通区位**

#### **三、 区划人口**

### **第三节 项目实施内容**

### **第四节 项目医院功能和任务**

### **第五节 项目医院的服务半径**

## **第五章 项目对服务半径内其他医疗机构的关系和影响**

## **第六章 投资总额及资金来源**

### **第一节 投资总额**

## **第二节 资金来源及出资方式**

### **第三节 成立公司**

#### **一、 公司拟名**

#### **二、 公司注册资本金**

#### **三、 股权结构**

## **第七章 项目社会效益分析**

### **第一节 项目实施对社会经济效益的影响**

首先，项目的实施对当地经济发展将起到积极的促进作用。

其次，该项目对促进区域经济社会协调、可持续发展和社会主义小康社会建设，促进和谐社会建设，具有重要的现实意义和深远的历史意义，……

最后，项目建成后，对于树立城市形象，……

### **第二节 社会效益分析**

#### **一、 补足某市三甲医院缺口**

#### **二、 收治某市精神疾病患者**

#### **三、 联合……，建立某市医联体，为当地居民提供更优质的医疗服务**

#### **四、 促进我国医药事业发展**

医院是医药服务网络的主体，是增强服务能力，促进医药事业发展的基本保障之一，完善我国公共卫生和医疗服务体系。医院建设对于满足人民群众不断增长的医疗卫生服务需求，缓解看病难的问题，具有重大意义。……

#### **五、 增加就业岗位**

医疗行业是一项劳动密集型产业，医院的开发将有力地促进安定团结与社会进步，提高当地居民的身体素质和科学素质；按国际惯例，医疗行业的直接与间接就业的比例为 1：5，即医疗机构每增加一人就业，就可带动相关行业增加 5 人就业……

## **六、 增加财政收入，带动第三产业发展**

## 尚普华泰咨询各地联系方式

**北京总部**：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

联系电话：010-82885739 13671328314

**河北分公司**：河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 15130178036

**山东分公司**：山东省济南市历下区东环国际广场 A 座 11 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

**天津分公司**：天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

**江苏分公司**：江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675 18551863396

**上海分公司**：上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

**陕西分公司**：陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1  
单元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

**广东分公司**：广东省广州市天河区珠江新城华夏路 30 号富力盈通大厦  
41 层

联系电话：020-84593416 13527831869

**重庆分公司**：重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700 18581383953

**浙江分公司**：浙江省杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

**湖北分公司**：湖北省武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806