



## 安徽某新能源汽车生产基地项目 可行性研究报告案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739      传真：010-82885785

邮编：100083      邮箱：[hfchen@shangpu-china.com](mailto:hfchen@shangpu-china.com)

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

# 第一章 项目概况

## 第一节 项目基本情况

### 一、项目名称

安徽某新能源汽车生产基地项目

### 二、项目性质

### 三、项目建设单位

### 四、项目定位

### 五、项目建设内容

项目总占地面积约为\*\*\*\*\*平方米（\*\*\*\*亩），总建筑面积\*\*\*\*\*平方米，项目主体工程主要是……及其他配套区域的建设工作。另外还有道路、绿化等辅助工程建设内容。

| 序号   | 项目   | 指标 |
|------|------|----|
| 1    | 主体工程 |    |
| 1.1  | **车间 |    |
| 1.2  | ……   |    |
| 1.3  |      |    |
| 1.4  |      |    |
| 1.5  |      |    |
| 1.6  |      |    |
| 1.7  |      |    |
| 1.8  |      |    |
| 1.9  |      |    |
| 1.10 |      |    |
| 2    | 厂外工程 |    |
| 2.1  | 厂区绿化 |    |
| 2.1  | 厂区道路 |    |

| 序号 | 项目   | 指标 |
|----|------|----|
| 3  | 容积率  |    |
| 4  | 建筑密度 |    |
| 5  | 绿化率  |    |
| 6  | 停车位  |    |

## 六、项目建设周期

## 七、项目投资与资金筹措

项目估算总投资（含流动资金）\*\*\*\*\*万元，其中：其中工程建设费用\*\*\*\*\*万元；工程建设其它费用合计\*\*\*\*\*万元；预备费\*\*\*\*\*万元，流动资金\*\*\*\*\*万元。

| 序号      | 项目       | 合计 | 占总投资比例（%） |
|---------|----------|----|-----------|
| 1       | 固定资产投资   |    |           |
| 1.1     | 建设投资     |    |           |
| 1.1.1   | 工程建设费用   |    |           |
| 1.1.1.1 | 建筑工程费    |    |           |
| 1.1.1.2 | 设备购置费    |    |           |
| 1.1.1.3 | 安装工程费    |    |           |
| 1.1.2   | 工程建设其他费用 |    |           |
| 1.1.3   | 预备费用     |    |           |
| 1.1.3.1 | 基本预备费用   |    |           |
| 1.1.3.2 | 涨价预备费用   |    |           |
| 1.2     | 建设期利息    |    |           |
| 2       | 流动资金     |    |           |
| 3       | 总计       |    |           |

## 八、项目经济效益

项目的总投资额为\*\*\*\*\*万元。经对项目投资现金流量表进行分析计算，所得所得税后项目投资财务内部收益率为\*\*%，高于行业基准利率 12%；所得税后项目投资财务净现值\*\*\*\*万元，大于零；所得税后项目静态投资回收期为\*\*年（不含建设期）；所得税后项目动态投资回收期为\*\*年（不含建设期），表明项目投资回收较快，项目抗风险能力较强。

| 序号  | 指标      | 单位 | 指标 | 备注       |
|-----|---------|----|----|----------|
| 1   | 占地面积    | 亩  |    |          |
| 2   | 总投资     | 万元 |    |          |
| 2.1 | 固定资产投资  | 万元 |    |          |
| 2.2 | 流动资金    | 万元 |    |          |
| 3   | 销售收入    | 万元 |    | 计算期年均    |
| 4   | 利润总额    | 万元 |    | 计算期年均    |
| 5   | 净利润     | 万元 |    | 计算期年均    |
| 6   | 总成本费用   | 万元 |    | 计算期年均    |
| 7   | 上缴税金    | 万元 |    | 计算期年均    |
| 7.1 | 上缴税金及附加 | 万元 |    | 计算期年均    |
| 7.2 | 年上缴增值税  | 万元 |    | 计算期年均    |
| 7.3 | 年上缴所得税  | 万元 |    | 计算期年均    |
| 8   | 财务内部收益率 | %  |    | 税前       |
|     |         | %  |    | 税后       |
| 9   | 静态投资回收期 | 年  |    | 不含建设期，税前 |
|     |         | 年  |    | 不含建设期，税后 |
| 10  | 动态投资回收期 | 年  |    | 不含建设期，税前 |
|     |         | 年  |    | 不含建设期，税后 |
| 11  | 财务净现值   | 万元 |    | 税前       |
|     |         | 万元 |    | 税后       |
| 12  | 投资利润率   | %  |    |          |
| 13  | 投资利税率   | %  |    |          |

计算期内各年经营活动现金流入均大于现金流出；从经营活动、投资活动、筹资活动全部净现金流量看，营运期各年现金流入均大于现金流出，累计盈余资金逐年增加，项目具备财务生存能力。综上所述，该项目在财务上是可行的。

## 九、项目社会效益

**推动新能源产业发展：**项目建设实施积极响应国家及当地汽车行业及节能环保政策号召，生产新能源汽车，有助于实现国家级新能源汽车产业集聚区，促进我国新能源汽车产业发展。

**增加税收：**项目实施后会增加企业收入，也会增加当地政府税收。经测算，项目建成并运营后……

**促进就业：**项目的成功运营，需要大量的工作人员，有效增加当地的就业机会。直接来看，为维护正常运作，项目将招管理人员、生产人员、技术人员、其他人员等，预计提供……

## 第二节 项目建设单位介绍

### 一、公司基本情况

### 二、公司技术团队

### 三、新能源汽车研究

### 四、项目合作方介绍

## 第三节 可行性报告编制依据

### 一、可行性研究报告的编制依据

- 1、《关于进一步完善新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》（财建〔2019〕138号）；
- 2、《关于调整完善新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》（财建〔2018〕18号）；
- 3、《关于免征新能源汽车车辆购置税的公告》（财政部公告 2017 年第 172 号）；
- 4、《乘用车企业平均燃料消耗量与新能源汽车积分并行管理办法》（工业和信息化部 财政部 商务部 海关总署 质检总局令第 44 号）；
- 5、《汽车产业中长期发展规划》（工信部联装〔2017〕53 号）；
- 6、《“十三五”国家战略性新兴产业发展规划》（国发〔2016〕67 号）；
- 7、《关于“十三五”新能源汽车充电基础设施奖励政策及加强新能源汽车推广应用的通知》（财建〔2016〕7 号）；
- 8、《中国制造 2025》（国发〔2015〕28 号）；

9、《国务院办公厅关于加快新能源汽车推广应用的指导意见》(国办发〔2014〕35 号)；

10、《国务院关于印发节能与新能源汽车产业发展规划（2012—2020 年）的通知》（国发〔2012〕22 号）；

11、《关于印发支持新能源汽车产业创新发展和推广应用若干政策的通知》（皖政〔2017〕110 号）；

12、《关于印发安徽省电动汽车充电基础设施建设规划（2017-2020 年）的通知》（皖发改能源〔2017〕577 号）；

13、国家发改委《建设项目经济评价方法与参数》（第三版）；

14、由国家颁布的建设项目可行性研究及经济评价的有关规定；

15、国家计委办公厅关于出版《投资项目可行性研究指南（试用版）》的通知（计办投资〔2002〕15 号）；

16、项目单位提供的项目基础资料。

## 二、编制原则

## 三、编制范围

## 第二章 项目背景及必要性分析

### 第一节 项目建设背景

#### 一、政策背景

##### 1、国家政策

《关于进一步完善新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》（财建〔2019〕138号）

2019年3月，财政部、工业和信息化部、科技部、发展改革委联合发布了《关于进一步完善新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》。新政策再次对新能源车（新能源乘用车、新能源客车和新能源货车）提高了技术要求，其中新能源乘用车方面的补贴则有以下几点变化：（1）将补贴标准的续航里程提升至250km；（2）驱动电池的能量密度不低于125Wh/kg；根据纯电动乘用车能好水平设置调整系数，规定门槛提高10%-20%的车型按0.8倍补贴；（3）设置补贴过渡期，为2019年3月26日-2019年6月25日；（4）地方补贴正式取消，补贴过渡期后取消新能源车的购置补贴，转为补贴充电基础设施等。

《关于调整完善新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》（财建〔2018〕18号）

2018年2月，财政部、工业和信息化部、科技部、发展改革委联合发布了《关于调整完善新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》。《通知》提出，调整完善推广应用补贴政策，提高技术门槛要求。完善新能源汽车补贴标准。根据成本变化等情况，**调整优化新能源乘用车补贴标准**，合理降低新能源客车和新能源专用车补贴标准。鼓励技术水平高、安全可靠的产品推广应用。

.....

##### 2、地方政策

《关于印发支持新能源汽车产业创新发展和推广应用若干政策的通知》（皖政〔2017〕110号）

2017年8月，安徽省人民政府印发了《关于印发支持新能源汽车产业创新发展和推广应用若干政策的通知》。《通知》指出，**加快充电设施建设**，各市要制定充电基础设施建设方案和管理细则，**鼓励社会资本进入充电设施建设领域**。到2020年，**建成各类充换电站600座以上，分散式充电桩18万个以上**，具备满足20万辆以上电动汽车充电需求的能力。对充电基础设施建设项目，相关部门要减少审批环节，依法从快从简办理。商业运营的充电基础设施项目由属地发展改革（能源）部门备案，自用充电基础设施项目不需要备案。

营造低成本便利化的消费环境。2017—2020年，省、市、县等地方购车财政补贴资金可根据实际情况采取预拨的方式，先行到位。**完善充电基础设施用电价格及充换电服务收费政策**。

《关于印发安徽省电动汽车充电基础设施建设规划（2017-2020 年）的通知》（皖发改能源〔2017〕577 号）

2017 年 8 月，安徽省发展和改革委员会等八部门联合发布了《安徽省电动汽车充电基础设施建设规划（2017-2020 年）》。《规划》提出，至 2020 年，为满足 20 万辆以上电动汽车充电需求，根据不同应用领域电动汽车配置要求，建成公交车专用充换电站 200 座，环卫、物流等专用车充电站 100 座，城市公共充电站 130 座，分散式公共充电桩 3 万个，公务车与私家车分散式自用充电桩 15 万个，城际快充站 170 座，计划总投资 100 亿元。预计 2017—2020 年新增用电量 33 亿千瓦时，替代燃油 300 万吨。

2017—2020 年，重点建设公交、环卫、物流等城市公共服务领域专用充电基础设施，优先在公交站场、出租车站场、大型商城、超市、文体场馆、工业园区、旅游风景区等选取具有示范作用的公共场所配建充电基础设施，启动老旧小区车库配电设施改造。完善充电基础设施体系，持续推进互联互通平台建设。充电服务全面覆盖全省各市及省内、省际高速公路，充电网络全面形成，基本满足电动汽车发展需求。2017 年起，新建住宅小区车库应具备充电基础设施安装条件，新建公共停车场充电桩须按比例配置。

.....

## 二、经济背景

## 三、社会背景

## 四、行业背景

### 第二节 项目建设必要性

#### 一、项目建设是响应国家及地方政策号召，发展新能源汽车产业的需要

虽然我国新能源汽车发展起步较晚，但近年来全社会对生态环境的重视而逐步被政策所倾斜和鼓励，新能源汽车产业不断发展。与此同时，从国家到地方层面还相继出台包括给予高额补贴、对新能源汽车上路不予限行等措施，有效促进新能源汽车销量上升。

项目建设实施积极地响应国家及项目所在地汽车行业及节能环保政策号召.....

#### 二、项目建设是满足日益增加的新能源汽车消费者的需求

#### 三、项目建设是中国汽车产业技术赶超世界先进水平的机会



四、项目建设促进我国节能环保产业快速发展的需要

五、项目建设是促进项目所在地经济发展，增加财政收入的需要

六、项目建设是增加项目所在地就业机会，提高居民收入的需要

## 第三章 项目市场分析

### 第一节 汽车产业市场分析

#### 一、汽车行业产业链分析

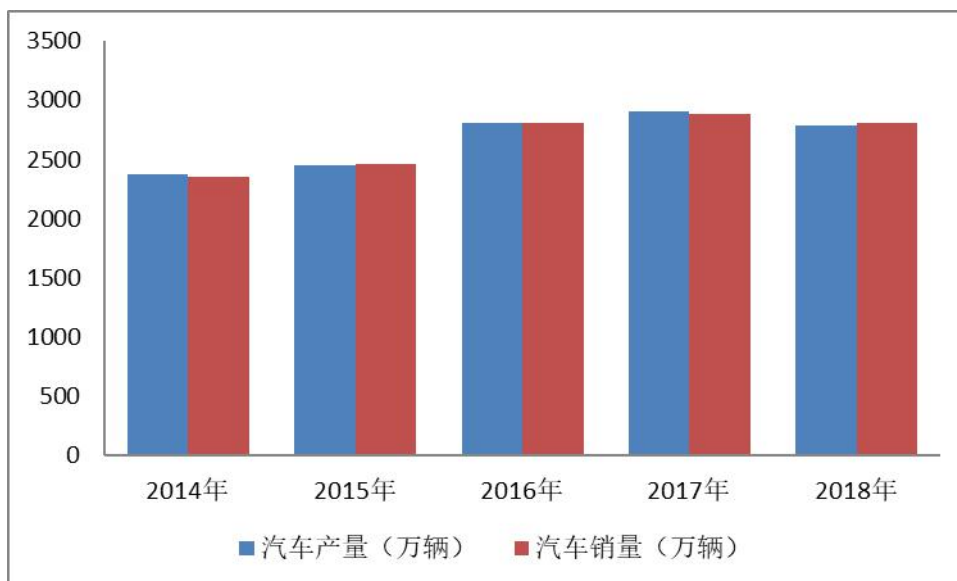
#### 二、全国汽车产业市场发展现状分析

##### 1、汽车市场规模

2018 年，我国汽车工业实现平稳健康发展，连续十年蝉联全球第一。但具体来讲，产销增速低于预期、乘用车产销低于行业总体、商用车产销增长，增速回落、新能源汽车保持高速增长、中国品牌乘用车市场份额下降、中国品牌乘用车市场份额下降、前十企业同比下降、汽车出口同比较快增长、重点企业经济效益增速低于同期。

##### （1）汽车产销量持续增长

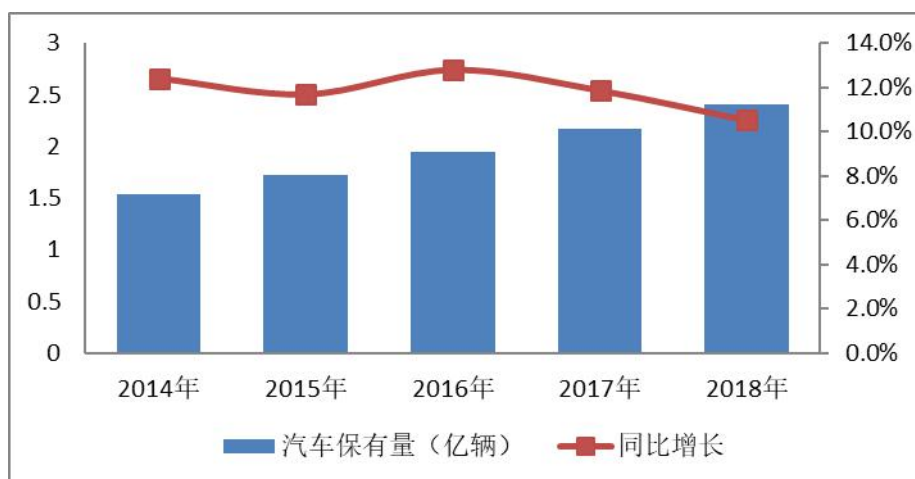
2018 年，汽车产销分别完成 2780.9 万辆和 2808.1 万辆，产销量比上年同期分别下降 4.2%和 2.8%。连续十年蝉联全球第一。其中乘用车产销分别完成 2352.9 万辆和 2371 万辆，比上年同期分别下降 5.2%和 4.1%，占汽车产销比重分别达到 84.6%和 84.4%，分别低于上年 0.9 和 1.2 个百分点；商用车产销分别达到 428 万辆和 437.1 万辆，比上年同期分别增长 1.7%和 5.1%，增速分别回落 12.1 个百分点和 8.9 个百分点。



## (2) 汽车细分产销概况

## (3) 汽车保有量不断攀升

近年来，得益于经济快速发展、居民可支配收入的提升、国家政策推动等因素，我国居民的汽车产品需求持续旺盛。截至 2018 年底，全国新注册登记机动车 3172 万辆，机动车保有量已达 3.27 亿辆。其中，全国汽车保有量达 2.4 亿辆，小型载客汽车首次突破 2 亿辆。与 2017 年相比，全年汽车增加 2285 万辆，增长 10.51%。汽车占机动车的比率持续提高，近五年占比从 54.93%提高至 73.4%，已成为机动车构成主体。



## (4) 机动车驾驶人数量大幅增长

# 2、汽车市场预测

# 三、汽车市场发展趋势

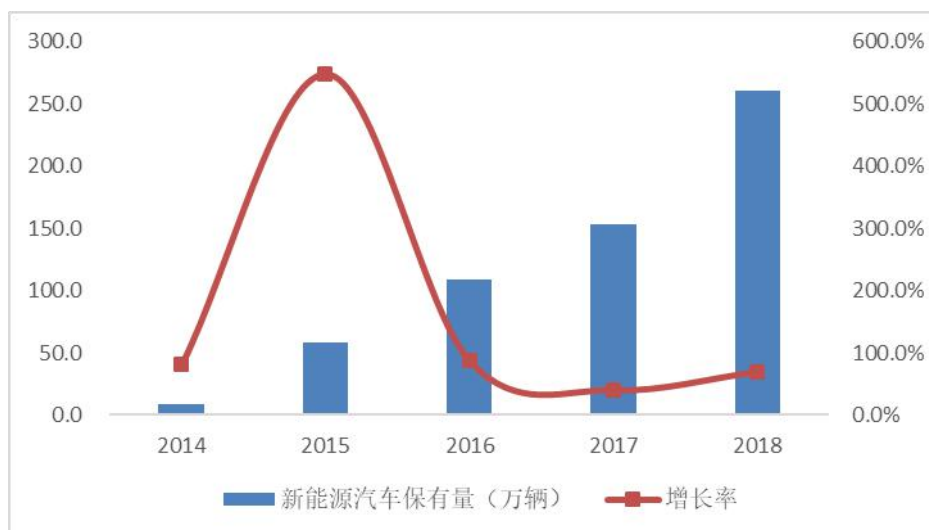
## 第二节 新能源汽车产业市场分析

### 一、行业概述

### 二、新能源汽车产业发展现状分析

#### 1、新能源汽车市场规模

中国计划于 2020 年实现 500 万辆的新能源汽车保有量目标，市场参与者对此应有抱足足够的信心。在技术进步、政策支持、资本青睐、基础设施建设日益完善、消费者环保观念逐步增强与清洁能源产品消费看涨的综合作用下，新能源汽车产销量屡创新高，全国新能源汽车保有量达 261 万辆，占汽车总量的 1.09%，与 2017 年相比,增加 107 万辆,增长 70.00%。



2018 年全国新能源汽车产销达到 127 万辆和 125.6 万辆，分别同比增长 59.9%和 61.7%。



#### 2、新能源乘用车市场规模

### 3、纯电动汽车市场规模

## 三、新能源汽车产业市场竞争格局

## 四、新能源汽车市场发展趋势

## 第三节 新能源汽车核心零部件产业市场分析

### 一、电机驱动系统市场分析

### 二、电源管理系统市场分析

#### 1、电源管理系统概述

#### 2、电源管理系统产业链条分析

#### 3、电源管理系统市场规模

## 第四章 项目定位及产品技术方案

### 第一节 项目定位与发展规划

#### 一、项目定位

#### 二、项目发展规划

### 第二节 项目产品介绍

#### 一、车型基本介绍

#### 二、与宝马电动车比较

### 第三节 项目工艺技术

#### 一、工艺技术选用原则

#### 二、生产工艺技术

### 第四节 项目设备方案

#### 一、设备选型原则

#### 二、主要设备选型

## 第五章 项目选址及区位条件

### 第一节 项目选址要求

一、选址要求

二、相关产业和支持产业分析

### 第二节 项目选址

### 第三节 项目区位条件

一、地理位置

二、地形地貌

三、气候特征

四、区位交通

五、发展规划

### 第四节 项目选址合理性分析

## 第六章 项目建设方案

### 第一节 项目建设规范及规定

### 第二节 规划设计

#### 一、总体构思理念

#### 二、项目建设内容

### 第三节 总图布置

#### 一、项目规划构思

#### 二、总平面布置原则

#### 三、道路交通组织

#### 四、竖向布置

### 第四节 土建工程

#### 一、设计原则

#### 二、总体构思理念

#### 三、施工能力

#### 四、工程方案

#### 五、辅助性设施规划

### 第五节 公辅工程

#### 一、电力



二、给排水

三、水电管网

四、防水工程

## 第七章 项目环境保护

### 第一节 设计依据

- 1、《中华人民共和国环境保护法》（2014 年修订）；
- 2、《中华人民共和国环境影响评价法》（2002 年修订）；
- 3、《中华人民共和国清洁生产促进法》（2012 年修订）；
- 4、《中华人民共和国水污染防治法》（2008 年修订）；
- 5、《中华人民共和国大气污染防治法》（2015 年修订）；
- 6、《中华人民共和国环境噪声污染防治法》（1996 年通过）；
- 7、《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》（2015 年修订）；
- 8、《建设项目环境保护管理条例》（1998 年 11 月 29 日实施）；
- 9、《建设项目环境影响评价分类管理名录》（2015 年修订）；
- 10、《环境影响评价公众参与暂行办法》（环发[2006]28 号）；
- 11、《环境影响评价技术导则 总纲》（HJ2.1-2011）；
- 12、《环境影响评价技术导则 大气环境》（HJ2.2-2008）；
- 13、《环境影响评价技术导则 声环境》（HJ2.4-2009）；

### 第二节 主要污染源、污染物及防治措施

#### 一、项目建设期环境保护

##### 1、废气和扬尘处理

施工期向大气排放的主要污染物有 CO、NO<sub>2</sub> 等。CO、NO<sub>2</sub> 等来源于运输车辆和施工机械排出的废气；车辆运输过程中产生的地面扬尘；施工垃圾在堆放和清运过程中产生的扬尘。控制扬尘对环境的不良影响，可采取的防治措施为：封闭式施工，最大限度控制受施工扬尘影响的范围。

##### 2、废水处理

##### 3、噪声处理

噪声主要来源于汽车运输和施工设备，预测昼间施工噪声影响范围为厂界 50 米，夜间施工噪声影响范围为 200-300 米。打桩机昼间达标距离为 165 米，

夜间施工影响范围更广，应严格按照施工规范加以控制。各机械噪声级见下表。

| 机械名称   | 平均噪声级 | 机械名称 | 平均噪声级 |
|--------|-------|------|-------|
| 推土机    |       |      |       |
| 搅拌机    |       |      |       |
| 汽锤、风钻  |       |      |       |
| 混凝土破碎机 |       |      |       |
| 卷扬机    |       |      |       |

.....

#### 4、固体废弃物处理

## 二、项目运营期环境保护

#### 1、生活污水处理

#### 2、生产废水

#### 3、生产废气

#### 4、固体废弃物

#### 5、噪声

## 第三节 环境影响综合评价

## 第八章 项目能源节约方案设计

### 第一节 用能标准和节能规范

该项目的设计、建造和实施主要遵循以下国家和地方的合理用能标准及节能设计规范：

#### 一、相关法律、法规、规划和产业政策

- 1、《中华人民共和国节约能源法》；
- 2、《中华人民共和国可再生能源法》；
- 3、《中华人民共和国电力法》；
- 4、《中华人民共和国建筑法》；
- 5、《中华人民共和国计量法》；
- 6、《国务院办公厅关于促进建筑业持续健康发展的意见》（国办发〔2017〕19号）；
- 7、《能源效率标识管理办法（2016年版本）》（国家发改委、国家质检总局令第35号）；
- 8、《建设工程勘察设计管理条例（2017年版本）》（国务院第687号令）；
- 9、《建设工程质量管理条例（2017年版本）》（国务院第687号令）；
- 10、《固定资产投资项目节能审查办法（2016年版本）》（国家发改委第44号令）；
- 11、《中华人民共和国强制检定的工作计量器具检定管理办法》（1987年4月15日国务院颁布）；
- 12、《关于加强节能标准化工作的意见》（国办发〔2015〕16号令）；
- 13、《重点用能单位节能管理办法（2016年修订征求意见稿）》（国家发改委发布）；
- 14、《节能中长期专项规划》（国家发改委发改环资〔2004〕2505号令）；
- 15、其他有关节能设计规范。

#### 二、建筑类相关标准及规范

### 三、相关终端用能产品能耗标准

#### 第二节 节能措施综述

#### 第三节 节能措施

##### 一、节电

1、为了降低低压电气线路过长造成的电能消耗，设置变电所，以减小低压电气线路长度。

2、在高低压开关柜采用节能高效分断能力高的断路器，保证电力的正常运行，减少停电事故。

3、尽量选用先进节能电器设备，如低电损变压器、Y系列交流电动机、节能照明灯具等。本项目变压器采用无功功率补偿，使功率因数到 0.95 以上，可节电 5%以上。该项目能源消耗主要为电力消耗，为了节省电能，拟采用先进的交-交变频技术和微机控制技术，使补偿效果最佳，使电机功率因数提高到 0.95 以上，无功功率降低 60%以上，从而达到节约电能的目的。另外，还可降低电机定子电流 10%至 20%，降低线损、铜损 20%至 30%，延长电机使用寿命。

.....

##### 二、节水

##### 三、建筑节能

##### 四、能源管理

#### 第四节 其他节能措施

#### 第五节 项目能耗分析

##### 一、项目能耗分析

##### 二、项目所在地能源供应状况分析

## 第九章 消防及安全方案

### 第一节 消防设施及方案

#### 一、设计标准及规程

#### 二、建筑消防

#### 三、给水消防

#### 四、电气消防

#### 五、防范措施

### 第二节 安全方案

#### 一、规范和依据

#### 二、安全措施

#### 三、监控系统说明

## 第十章 企业组织机构、劳动定员和人员培训

### 第一节 组织管理机构设置

#### 一、组织机构设置原则

#### 二、项目组织管理模式

### 第二节 劳动定员和人员培训

#### 一、劳动定员

#### 二、员工来源及招聘方案

#### 三、人员培训

### 第三节 项目实施进度

#### 一、项目施工组织措施

#### 二、项目实施进度

## 第十一章 投资估算和资金筹措

### 第一节 估算范围

### 第二节 投资估算依据

- 1、《建设项目经济评价方法与参数》（第三版）。
- 2、建安工程费用参照项目当地近期类似工程的预、决算资料并结合本项目的实际情况估算。
- 3、项目前期费按原《国家计委关于印发〈建设项目前期工作咨询收费暂行规定〉的通知》（计价格[1999]1283 号）计取。
- 4、环境影响评价费按原国家计委、原国家环境保护总局《关于规范环境影响咨询收费有关问题的通知》（计价格[2002]125 号）计取。

### 第三节 投资估算

#### 一、工程费用估算

#### 二、工程建设其他费用估算

#### 三、预备费估算

#### 四、项目流动资金估算

#### 五、项目总投资估算

### 第四节 资金筹措



## 第十二章 项目经济效益分析

### 第一节 财务评价

#### 一、评价依据

#### 三、营业收入及税金测算

#### 四、成本费用测算

#### 五、利润测算

### 第二节 财务评价指标

#### 一、财务内部收益率（FIRR）

#### 二、财务净现值（FNPV）

#### 三、项目投资回收期（Pt）

#### 四、总投资收益率（ROI）

### 第三节 财务效益分析结论

## 第十三章 社会效益分析

### 第一节 项目实施对社会的影响分析

#### 一、对居民收入的影响

项目的实施与运营过程，增加了地区劳动力的需求，带动相关制造业与服务业行业发展，有利于经济可持续发展，将间接增加居民收入，而且不会扩大贫富的差距。

#### 二、对居民生活水平与生活质量的影响

本项目运营期间有一定污染，但是经过污染治理以后对周边环境影响不大，不会对居民生活质量产生影响。项目在建设期间由于施工人员、材料、机械等会对施工周围环境造成一定负面影响，如噪音、扬尘等，本项目将重点注意施工管理，将负面影响减至最低……

#### 三、对当地居民就业的影响

#### 四、对不同利益群体的影响

#### 五、对当地基础设施、服务容量和城市化进程的影响

#### 六、对当地少数民族风俗习惯和宗教的影响

### 第二节 互适性分析

### 第三节 社会风险分析

### 第四节 社会效益分析结论

## 第十四章 项目风险及对策分析

### 第一节 项目开发过程中潜在的风险及防范

#### 一、运作风险及防范

本项目建成后，公司规模和运作规模都将提高，在资源整合、资金管理等方面提出了更高的要求。本项目建成后，需要公司管理层具有丰富的企业管理经验、市场营销经验、资本运营经验，但项目的整体管理水平有待进一步提高。如果公司整体管理水平不能及时调整、完善，将影响公司的应变能力和发展活力，进而削弱公司的竞争力，给公司未来的经营和发展带来较大的不利影响。

##### 防范措施：

- （1）加强企业经营风险管理以及运营技术水平的提高；
- （2）建立健全公司的各项内部控制制度，使公司管理有法可循；
- （3）完善公司的约束和激励机制，落实岗位责任制；
- （4）全面提升公司管理团队的管理水平和协同作战的能力。

.....

#### 二、工程风险及防范

### 第二节、项目本身潜在的风险及防范

#### 一、政策风险及防范

#### 二、市场风险及防范

#### 三、财务风险及防范

#### 四、库存积压风险及防范

#### 五、管理风险及防范

## 第十五章 项目可行性研究结论及建议

### 第一节 建设项目可行性研究结论

一、项目建设条件及方案的可行性结论

二、资金安排合理性的可行性结论

三、项目经济效益的可行性结论

四、项目社会效益的可行性结论

五、项目风险控制的可行性结论

### 第二节 建设项目可行性研究建议

## 尚普咨询各地联系方式

**北京总部：**北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 11 层

联系电话：010-82885739 13671328314

**河北分公司：**河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

**山东分公司：**山东省济南市历下区名士豪庭 1 号公建 16 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

**天津分公司：**天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

**江苏分公司：**江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-58864675 18551863396

**上海分公司：**上海市浦东新区商城路 800 号斯米克大厦 6 层

联系电话：021-64023562 18818293683

**陕西分公司：**陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1  
单元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

**广东分公司：**广东省广州市天河区珠江新城华夏路 30 号富力盈通大厦  
41 层

联系电话：020-84593416 13527831869

**重庆分公司：**重庆市渝中区民族路 188 号环球金融中心 12 层

联系电话：023-67130700 18581383953

**浙江分公司：**浙江省杭州市上城区西湖大道一号外海西湖国贸大厦 15 楼

联系电话：0571-87215836 13003685326

**湖北分公司：**湖北省武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层

联系电话：027-84738946 18163306806