



## 北京某互联网操作平台项目 商业计划书案例

编制单位：北京尚普信息咨询有限公司

联系电话：010-82885739      传真：010-82885785

邮编：100083      邮箱：[hfchen@shangpu-china.com](mailto:hfchen@shangpu-china.com)

北京总公司：北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

网址：<http://plan.cu-market.com.cn/>

<http://www.shangpu-china.com/>

## 目录

|                     |   |
|---------------------|---|
| 第一章 项目基本情况.....     | 1 |
| 第一节 产品及服务.....      | 1 |
| 一、产品功能介绍.....       | 1 |
| 二、未来新增产品及服务.....    | 1 |
| 第二节 项目公司及团队构成.....  | 1 |
| 第二章 项目背景分析.....     | 1 |
| 第一节 政策背景.....       | 1 |
| 第二节 经济背景.....       | 2 |
| 第三节 社会背景.....       | 3 |
| 第三章 项目市场分析.....     | 3 |
| 第一节 移动社交市场分析.....   | 3 |
| 第二节 人工智能市场分析.....   | 4 |
| 第四章 项目发展目标及策略.....  | 5 |
| 第五章 项目投融资与盈利预测..... | 5 |
| 第一节 项目融资方案.....     | 5 |
| 第二节 资金使用方案.....     | 5 |
| 一、资金使用说明.....       | 5 |
| 二、无形资产.....         | 6 |
| 三、固定资产投资.....       | 6 |
| 四、流动资金.....         | 6 |
| 第三节 项目盈利预测.....     | 6 |
| 第六章 项目风险及应对策略.....  | 6 |

## 第一章 项目基本情况

### 第一节 产品及服务

#### 一、产品功能介绍

平台是基于大数据、云计算、物联网、互联网搭建的人与人、物与物、人与物的操作系统平台，平台上可把多个操作系统兼容，可以兼容 Windows，IOS，安卓及基于 Linux 开发的操作系统。

手机端可提供 Web，APP，iot 的数据深度智能互动，以及即时通讯（多语种互译、地球村）、购物平台等于一体，便于用户在 IOMAT 平台内足不出户使用，让每一个人的需求都能够得到满足！具体功能分布如下（略）：

#### 二、未来新增产品及服务

### 第二节 项目公司及团队构成

## 第二章 项目背景分析

### 第一节 政策背景

2015 年 7 月 4 日，国务院发布《关于积极推进“互联网+”行动的指导意见》（国发〔2015〕40 号）。指出，到 2018 年，互联网与经济社会各领域的融合发展进一步深化，基于互联网的新业态成为新的经济增长动力，互联网支撑大众创业、万众创新的作用进一步增强，互联网成为提供公共服务的重要手段，网络经济与实体经济协同互动的发展格局基本形成。

鼓励各类创新主体充分利用互联网，把握市场需求导向，加强创新资源共享与合作，促进前沿技术和创新成果及时转化，构建开放式创新体系。

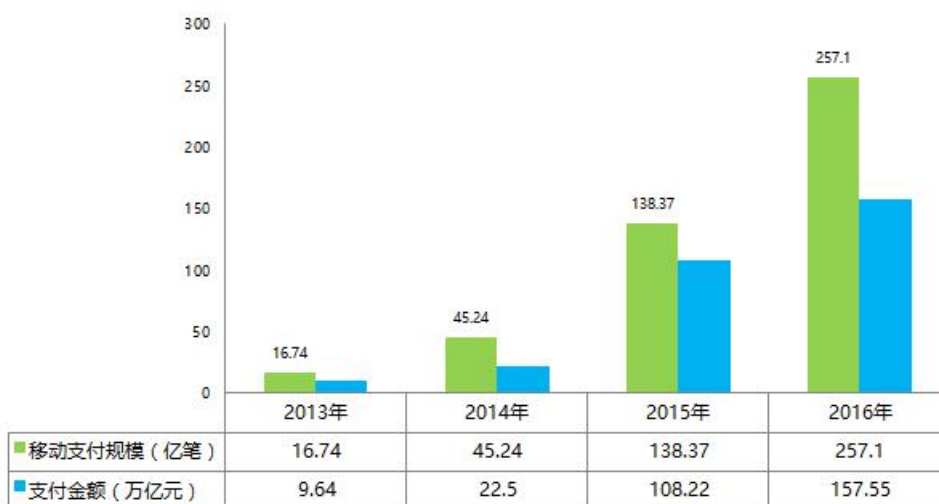
当今世界，信息技术创新日新月异，以数字化、网络化、智能化为特征的信息化浪潮蓬勃兴起。而在《国家信息化发展战略纲要》提出：战略总目标是建设

网络强国。而在未来的目标是：到 2020 年，核心关键技术部分达到国际先进水平；到 2025 年，建成国际领先的移动通信网络；到本世纪中叶，信息化将全面支撑富强民主文明和谐的社会主义现代化国家建设，网络强国地位日益巩固，在引领全球信息化发展方面有更大作为。

## 第二节 经济背景

根据中国人民银行发布的支付业务统计数据，2016 年我国移动支付业务共发生 257.1 亿笔，同比增长 85.82%，涨势迅猛，移动支付金额也达到 157.55 万亿元；但网上支付业务依然是非现金类支付的主力军，共发生 461.78 亿笔，同比增长 26.96%，金额更是达到 2084.95 万亿元。

图表 1：2013 年—2016 年我国移动支付交易规模



在移动支付业务中，发生在支付宝、微信支付等第三方支付平台上的业务贡献了主要力量。而且随着这些第三方支付手段对生活场景的覆盖，使用移动支付的用户也在快速增长。

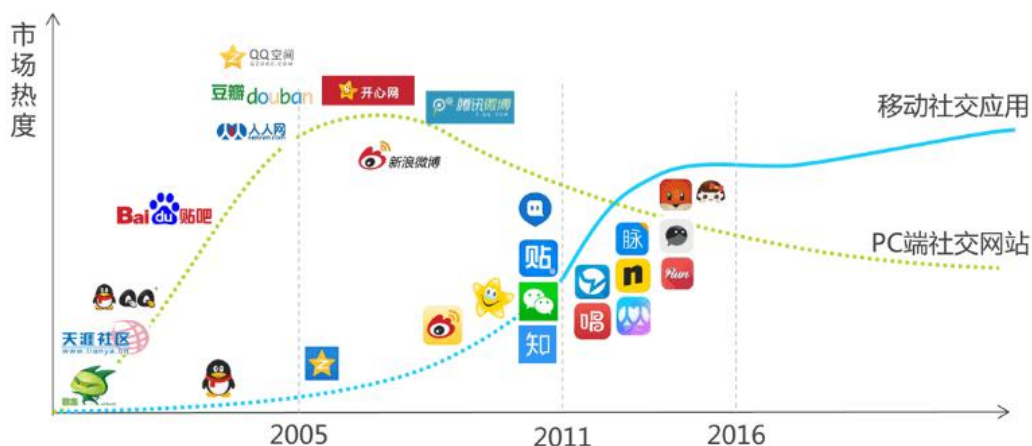
## 第三节 社会背景

### 第三章 项目市场分析

#### 第一节 移动社交市场分析

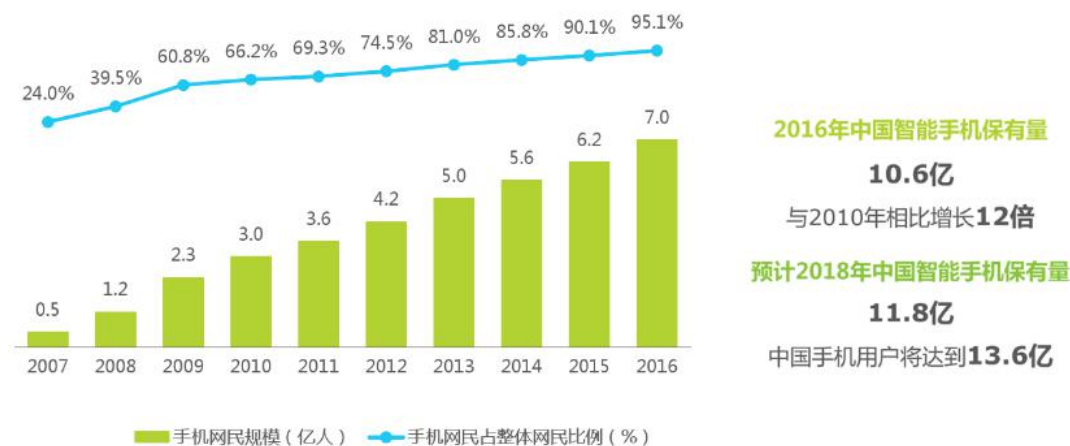
自上个世纪末，猫扑、天涯社区等论坛出现开始，社交网络经历了近二十年的发展，从最初的以展现信息、发布信息为主，正在向着移动化、多元化、兴趣化不断的发展。

图表 7：我国社交网络发展历程



移动互联网的发展与智能手机的普及，实现了用户随时随地的互动，为移动社交产品更便捷更细致的服务提供可能，借助移动设备的通讯录绑定、身份验证、地理位置等技术手段，移动社交产品在功能和服务场景上都得到了拓展。

图表 8：2009 年—2016 年我国移动网民规模及智能手机保有量



## 第二节 人工智能市场分析

近年来，美国、欧盟、中国、日本国家和组织的高度重视，将人工智能上升为国家战略进行布局，通过政策和资金等方式支持行业和企业的发展，积极推动语音识别、图像识别、深度学习、脑神经科学技术和产业发展，抢占人工智能产业发展制高点。

美国作为人工智能的领先者，通过项目支持，加强国际合作，加大政策支持等方式，积极推进人工智能相关技术及产业发展，并已在该领域具有一定领先优势。经过多年积累，美国不仅在机器学习、语音识别、图像识别、自然语音理解等几个关键领域拥有一批全球领先的研究机构和企业，而且在高性能计算、无人驾驶等前沿领域，也拥有了大量从事研发与经营的企业及机构。

图表 4：项目支持—脑计划



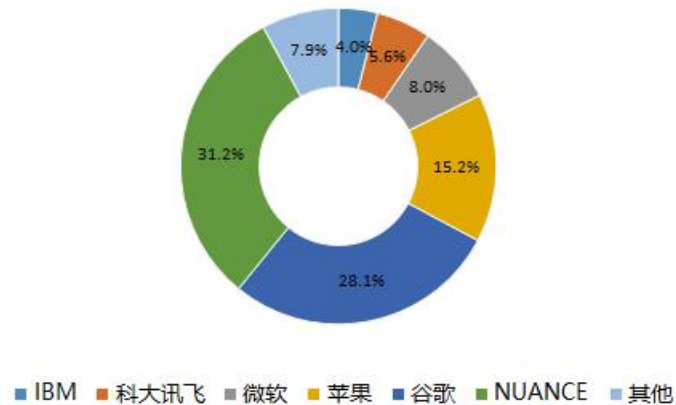
除此之外，美国致力于通过国际间合作谋取人工智能话语权

2012 年以来，智能语音产业规模快速增长，与移动终端、社会信息服务、网络信息搜索等产业方向融合逐渐加深，预计 2017 年，全球智能语音产业规模将达 112.4 亿美元，年复合增长率达 35.1%。

由于行业壁垒高且具有马太效应，在全球范围内来看，仅有少数厂商在语音市场具备较强竞争力，这些厂商可分为两大阵营，一类是以 Nuance 为代表的传

统语音技术提供商；二是以谷歌、微软、IBM、苹果、科大讯飞、百度为代表的 IT 巨头。

图表 5：2015 年全球智能语音企业市场份额



2015 年，我国智能语音企业市场格局基本稳定，主要被科大讯飞、百度和苹果三大公司占据。

## 第四章 项目发展目标及策略

## 第五章 项目投融资与盈利预测

### 第一节 项目融资方案

### 第二节 资金使用方案

#### 一、资金使用说明

- 1、本项目资金使用主要包括无形资产、固定资产投资和流动资金；
- 2、无形资产投资主要包括系统开发；固定资产投资主要包括办公及运营设备引进；项目所需流动资金主要用于项目运营费用，包括管理费用、宣传推广费用及运营其他费用等。

## 二、无形资产

无形资产主要指系统开发，由研发人员工资、推广团队工资构成。

其中，开发人员工资的数据采集自 CSDN 的 2016 年开发者薪资调查。在调查数据的基础上，估算各个类别程序员的薪资中上位水平，同时乘以 1.4 的系数以考虑社保等因素来计算总体成本。

经计算，项目研发人员工资、推广团队工资合计为 45970 万元。

图表 6：项目研发人员工资、推广团队工资成本

| 团队成员类别        | 成本/月/人 | 2017 年 |    | 2018 年 |    | 2019 年 |    |
|---------------|--------|--------|----|--------|----|--------|----|
|               |        | 人数     | 成本 | 人数     | 成本 | 人数     | 成本 |
| 后台开发          |        | 19     |    | 20     |    | 30     |    |
| Web 前端        |        | 18     |    | 20     |    | 43     |    |
| APP (Iphone)  |        | 18     |    | 40     |    | 57     |    |
| APP (Android) |        | 18     |    | 40     |    | 57     |    |
| 设计            |        | 9      |    | 10     |    | 21     |    |
| 产品经理          |        | 9      |    | 10     |    | 21     |    |
| 技术经理          |        | 9      |    | 10     |    | 21     |    |
| 其他开发配合人员      |        | 400    |    | 600    |    | 1000   |    |
| 成本/年          | —      | 500    |    | 750    |    | 1250   |    |

## 三、固定资产投资

2017-2019 年，办公及运营设备等固定资产投资预计 23338 万元。

## 四、流动资金

项目所需流动资金主要用于项目运营费用，包括管理费用、宣传推广费用及运营其他费用等。

经测算，项目流动资金为 30692 万元，具体如下表所示：

### 第三节 项目盈利预测

## 第六章 项目风险及应对策略

---

## 尚普咨询各地联系方式

**北京总部：**北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 1118 室

联系电话：010-82885739 13671328314

**河北分公司：**河北省石家庄市长安区广安大街 16 号美东国际 D 座 6 层

联系电话：0311-86062302 0311-80775186 15130178036

**山东分公司：**济南市历下区名士豪庭 1 号公建 16 层

联系电话：0531-61320360 13678812883

**天津分公司：**天津市和平区南京路 189 号津汇广场二座 29 层

联系电话：022-87079220 13920548076

**江苏分公司：**江苏省南京市秦淮区汉中路 169 号金丝利国际大厦 13 层

联系电话：025-86870380 18551863396

**上海分公司：**上海市浦东区新区商城路 800 号斯米克大厦 6 楼

联系电话：021-51860656 18818293683

**陕西分公司：**陕西省西安市高新区沣惠南路 16 号泰华金贸国际第 7 幢 1 单元 12 层

联系电话：029-63365628 15114808752

**广东分公司：**广州市天河区林和西路 157 号保利中汇广场 A 座 9 层

联系电话：020-84593416 13527831869

**重庆分公司：**重庆市渝中区民权路 28 号英利国际金融中心 19 层

联系电话：023-89236085 18581383953

---

**湖北分公司：武汉市汉口中山大道 888 号平安大厦 21 层**

**联系电话：027-84738946 18163306806**